**Strategia de Dezvoltare Comunitară**

**a comunei Bubuieci**

**pentru anii 2021-2025**

*Realizarea acestui document a fost posibilă datorită suportului generos din partea poporului American prin intermediul Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică creat prin Dispoziția primarului nr. 91 din 05 octombrie 2020 și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.*

**Cuprins**

[Lista de figuri 5](#_Toc60219873)

[Lista de tabele 5](#_Toc60219874)

[1. Introducere și rezumat executiv 6](#_Toc60219875)

[1.1. Fișa de rezumat PSM 6](#_Toc60219876)

[1.2. Contextul național și regional 7](#_Toc60219877)

[1.3. Comisia și echipele PSM 7](#_Toc60219878)

[1.4. Aprobarea consiliului local 8](#_Toc60219879)

[2. Introducere în planificarea strategică 9](#_Toc60219880)

[2.1. Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategic 9](#_Toc60219881)

[2.2. Cadrul juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară 9](#_Toc60219882)

[2.3. Informații generale despre comunitate 10](#_Toc60219883)

[3. Profilul și analiza comunității 11](#_Toc60219884)

[3.1. Caracteristici geografice și de mediu 11](#_Toc60219885)

[*3.1.1.* *Caracteristici fizico-geografice* 11](#_Toc60219886)

[*3.1.2.* *Planificare spațială* 11](#_Toc60219887)

[*3.1.3.* *Resurse naturale* 11](#_Toc60219888)

[*3.1.4.* *Factorii de poluare a mediului* 11](#_Toc60219889)

[3.2. Demografie 13](#_Toc60219890)

[*3.2.1.* *Resurse Umane* 13](#_Toc60219891)

[*3.2.2.* *Forța de Muncă* 14](#_Toc60219892)

[3.3. Servicii Sociale 15](#_Toc60219893)

[*3.3.1.* *Caracteristicile grupurilor vulnerabile* 15](#_Toc60219894)

[*3.3.2.* *Servicii Sociale* 15](#_Toc60219895)

[3.4. Economia 18](#_Toc60219896)

[*3.4.1.* *Structura de afaceri a economiei locale și a domeniului de afaceri* 18](#_Toc60219897)

[*3.4.2.* *Potențial de dezvoltarea economică locală* 20](#_Toc60219898)

[3.5. Infrastructura 22](#_Toc60219899)

[*3.5.1.* *Infrastructura Utilităților Publice* 22](#_Toc60219900)

[*3.5.2.* *Fondul locativ* 23](#_Toc60219901)

[3.6. Buna guvernare și management 24](#_Toc60219902)

[*3.6.1.* *Gestionarea administrativă* 24](#_Toc60219903)

[*3.6.2.* *Bugetul Local* 27](#_Toc60219904)

[*3.6.3.* *Gestionarea bunurilor* 28](#_Toc60219905)

[*3.6.4.* *Societatea civilă* 29](#_Toc60219906)

[3.7. Analiza SWOT 29](#_Toc60219907)

[4. Strategia de dezvoltare socio-economică 31](#_Toc60219908)

[4.1. Viziunea comunității 31](#_Toc60219909)

[4.2. Cadrul și direcțiile strategice 31](#_Toc60219910)

[4.3. Planul de Acțiuni 33](#_Toc60219911)

[4.4. Planul și cadrul de monitorizare și evaluare 42](#_Toc60219912)

[*4.4.1.* *Etape de implementare* 42](#_Toc60219913)

[*4.4.2.* *Monitorizarea strategiei* 42](#_Toc60219914)

[4.5. Verificare și revizuire 45](#_Toc60219915)

[Anexe 46](#_Toc60219916)

[Anexa 1. Desfășurarea sesiunii de prioritizare a proiectelor eligibile finanțării din partea programului CM 46](#_Toc60219917)

[Anexa 2. Portofoliu de proiecte 47](#_Toc60219918)

# Lista de figuri

[Figură 1. Populația în dinamică, 2014-2019 13](#_Toc60219844)

[Figură 2. Structura populației după vârstă, 2019 13](file:///C:\Users\User\Desktop\irex\IREX_Strategies\IDU\Atelier_Strategie\Bubuieci\Strategie_Bubuieci.docx#_Toc60219845)

[Figură 3. Structura intravilanului și extravilanului localității. 19](#_Toc60219846)

[Figură 4. Numărul gospodăriilor asigurate cu servicii edilitare, %, anul 2020 22](#_Toc60219847)

[Figură 5. Structura veniturilor locale, 2019 27](file:///C:\Users\User\Desktop\irex\IREX_Strategies\IDU\Atelier_Strategie\Bubuieci\Strategie_Bubuieci.docx#_Toc60219848)

[Figură 6. Structura cheltuielilor, 2019 28](#_Toc60219849)

# Lista de tabele

[Tabel 1. Componența grupului pentru planificare strategică 7](#_Toc60219828)

[Tabel 2. Indicatori socio-economici ai comunei Bubuieci la data de 01.01.2018/2020 10](#_Toc60219829)

[Tabel 3. Date generale 11](#_Toc60219830)

[Tabel 4. Persoane cu dizabilități, 2020 15](#_Toc60219831)

[Tabel 5. Persoane în etate, 2020 15](#_Toc60219832)

[Tabel 6. Servicii sociale prestate în com. Bubuieci, 2020 15](#_Toc60219833)

[Tabel 7. Principalii agenți economici din com Bubuieci, anul 2019 18](#_Toc60219834)

[Tabel 8. Întreprinderi municipale 18](#_Toc60219835)

[Tabel 9. Imobile şi terenuri propuse pentru investiţii 20](#_Toc60219836)

[Tabel 10. Servicii informaționale și telecomunicații, anul 2020 22](#_Toc60219837)

[Tabel 11. Structura APL, 2020 24](#_Toc60219838)

[Tabel 12. Proiecte derulate/în derulare, (pentru anii 2015 – 2020) 24](#_Toc60219839)

[Tabel 13. Evoluția veniturilor totale ale bugetului local, 2016-2020, mii lei 27](#_Toc60219840)

[Tabel 14. Structura cheltuielilor, 2017-2020, mii lei 27](#_Toc60219841)

[Tabel 15. Structura intravilanului localității 28](#_Toc60219842)

[Tabel 16. Piaţa funciară 29](#_Toc60219843)

# Introducere și rezumat executiv

## Fișa de rezumat PSM

Acest document reprezintă Strategia de Dezvoltare Comunitară (în continuare SDC) a comunei Bubuieci pentru perioada anilor 2021 - 2025. Aceasta a fost elaborată cu suportul Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică (în continuare GLPS) constituit prin Dispoziția primarului comunei Bubuieci nr. 91 din 05 octombrie 2020, cu asistența tehnică și metodologică din partea consultanților Institutului de Dezvoltare Urbană, în cadrul Programului Comunitatea Mea implementat de IREX și finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea GLPS și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.

Documentul strategic este structurat în compartimente ce țin de:

1) prezentarea profilului socio-economic al localitații;

2) prezentarea punctelor forte si slabe, oportunități și riscuri/amenințări;

3) formularea viziunii localitații;

4) elaborarea direcțiilor strategice și obiectivelor specifice;

5) elaborarea Planului de Acțiuni;

6) stabilirea mecanismului de monitorizare, evaluare și actualizare a documentului strategic;

7) elaborarea fișelor de proiecte/inițiativelor celor mai prioritare.

Prin conţinutul său, Profilul dezvoltării socio-economice evidenţiază situaţia curentă de dezvoltare a comunei şi se referă la diagnosticarea stării actuale a potenţialului socio-uman, dezvoltării economice locale, a resurselor naturale, serviciilor publice, instituţiilor infrastructurii sociale şi de afaceri, precum şi a capacităţii autorităţilor publice locale, a structurilor societăţii civile şi rolului acestora în procesul de dezvoltare locală. Scopul documentului este evaluarea situaţiei curente din localitate, agrearea declarației de viziune, stabilirea obiectivelor strategice și a planului de acțiuni pentru perioada 2021-2025.

Partea strategică a documentului (analiza SWOT, stabilirea viziunii, obiectivelor strategice și a Planului de acțiuni) a fost elaborată în mod participativ, având reprezentanți din diverse grupuri ale comunității (femei, bărbați, tineri, persoane cu necesități speciale, antreprenori, persoane în etate), care au fost incluși în Grupul de Lucru pe Planificarea Strategică.

Activitățile care au stat la baza elaborării profilului socio-economic sunt:

* colectarea datelor statistice privind dezvoltarea economică;
* colectarea datelor statistice privind demografia și situația socială;
* colectarea datelor statistice privind dezvoltarea teritorială și funciară;
* managementul administrativ și buna guvernare;
* starea mediului ambiant şi analiza acestuia;
* organizarea unei ședințe de lucru cu membrii GLPS; elaborarea recomandărilor și definirea profilului comunități; analiza SWOT în baza profilului comunității.

Profilul socio-economic este structurat în 6 compartimente:

* Caracteristici geografice și de mediu;
* Demografie;
* Servicii sociale;
* Economie;
* Infrastructură;
* Buna Guvernare și Management.

Planul de acțiuni pentru anii 2021 – 2025 cuprinde totalitatea acțiunilor/măsurilor orientate spre atingerea obiectivelor strategice, cu indicarea: costului estimativ, perioadei de implementare, responsabililor pentru realizarea acțiunilor, potențialelor surse de finanțare, precum și a indicatorilor de monitorizare și a rezultatelor așteptate după implementarea fiecărei acțiuni/măsuri.

## Contextul național și regional

Strategia reprezintă un document complex, elaborat printr-un larg parteneriat, care are la bază documentele de programare:

* regională (Strategia de Dezvoltare Regională Centru 2016-2020, Planul Operațional Regional 2017-2020 și Programele Regionale Sectoriale);
* națională (Strategia națională de dezvoltare ”Moldova 2030”, strategii sectoriale de dezvoltare);
* internațională (Agenda de Dezvoltare Durabilă 2030).

## Comisia și echipele PSM

Prezentul document reprezintă Strategia de Dezvoltare Comunitara (SDC) a comunei Bubuieci pentru anii 2021-2025, elaborată într-un mod participativ conform Manualului privind organizarea atelierelor de planificare strategică locală în Moldova, elaborat de Programul USAID / Comunitatea Mea Moldova.

Strategia de Dezvoltare Comunitară reprezintă un document de politică publică, care va ghida acțiunile Administrației Publice Locale în următorii 5 ani, în vederea asigurării unui proces continuu și coerent de dezvoltare a localității.

Pentru elaborarea strategiei a fost creat un grup de lucru, componența căruia a fost aprobată prin Dispoziția primarului nr. 91 din 05.10.2020, după cum urmează:

Tabel 1. Componența grupului pentru planificare strategică

| **#** | **Numele, prenumele** | **Funcția** |
| --- | --- | --- |
|  | Igor Moraru | Primarul com. Bubieci |
|  | Anatolie Lupașcu | Viceprimarul com. Bubuieci |
|  | Tatiana Vișanu | Secretarul Consiliului Local Bubuieci |
|  | Vera Moraru | Perceptor fiscal, Primăria com. Bubuieci |
|  | Nicolai Paiu | Arhitect, Primăria com. Bubuieci |
|  | Ecaterina Beșliu | Specialist pentru reglementarea regimului funciar, Primaria com. Bubuieci |
|  | Tatiana Bot | Specialist achiziții publice, contabil Primăria com. Bubuieci |
|  | Galina Petica | Contabil-șef, Primăria com. Bubuieci |
|  | Svetlana Cojocaru | Specialist Tineret și Sport, Primăria com. Bubuieci |
|  | Vladimir Bodarev | Asistent Social, Primăria com. Bubuieci |
|  | Larisa Vrabie | Bibliotecar, Biblioteca Publică Comunală Bubuieci |
|  | Nicoleta Lupu | Specialist probleme juridice și gestionarea proiectelor investiționale. Primăria com. Bubuieci |
|  | Maria Negară | Specialist relații cu publicul. Primăria com. Bubuieci |
|  | Cristina Cotovițchii | Consilier local |
|  | Oleg Băluțel | Consilier local |
|  | Alexandru Furnic | Consilier local |
|  | Lucia Tghineanu | Consilier local |
|  | Valeriu Butucel | Consilier local |
|  | Dumitru Grosu | Consilier local |
|  | Larisa Ceban | Consilier local |
|  | Ruslan Zagaican | Reprezentant sector privat |
|  | Vlad Erhan | Reprezentant sector privat |
|  | Diana Șova | Reprezentant sector privat |
|  | Ion Mardari | Reprezentant s. Humulești |
|  | Eugen Butucel | Reprezentant s. Bâc |
|  | Olga Antoci | Reprezentant s. Bâc |
|  | Cristina Corobca | Reprezentant s. Bubuieci |
|  | Vladimir Ermicioi | Reprezentant s. Bubuieci |
|  | Irina Panuță | Directoarea IET nr.1 |
|  | Rodica Budeci | Directoarea IET nr. 2 |
|  | Zinaida Sajin | Directoarea Școlii profesionale Bubuieci |
|  | Elena Țaulean | Directoarea L.T. “Toader Bubuiog” |
|  | Galina Capița-Bunescu | Director IMSP Centrul de sănătate Bubuieci |

## Aprobarea consiliului local

# Introducere în planificarea strategică

## Dezvoltarea metodologiei de pregătire a planului strategic

Scopul elaborării acestui document este de a impulsiona procesul de dezvoltare socio-economică a localității, de a stabili niște repere clare pentru conjugarea efortului comun al membrilor comunității, direcționat spre îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

Metodologia de lucru a respectat logica elaborării unei strategii:

1. *Diagnosticul sau analiza teritoriului*, bazat pe datele existente și realizat cu implicarea părților interesate (administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă) și a responsabililor pe domenii. Această analiză, ce conține o dimensiune atât tematică cât și una integrată, a servit drept material de lucru în cadrul grupurilor de lucru.
2. *Analiza SWOT* – instrument de analiză a potențialului de dezvoltare al localității, evidențiază punctele tari și slabe, oportunitățile și amenințările rezultate din diagnosticul teritoriului pe baza unui proces participativ al părților interesate (grupuri de lucru sectoriale, interviuri, ateliere de lucru, focus grup-uri, dezbateri cetățenești).
3. Strategia conține *viziunea, obiectivele generale și specifice* de dezvoltare și principalele direcții strategice de dezvoltare ale localității. Acestea sunt măsurabile în termeni de timp, relevanță și rezultate concrete.
4. *Planul de acțiuni 2021 – 2025* conține acțiuni concrete ce urmează a fi întreprinse pe termen scurt și mediu pentru atingerea obiectivelor specifice de dezvoltare, stabilite în Strategie.

În același context, metodologia de elaborare a asigurat caracterul participativ și transparent al acestui document prin organizarea de interviuri, chestionare, ateliere de lucru, focus grup-uri, training-uri, grupuri de lucru sectoriale, consultări și audieri publice în fazele de elaborare, pentru exprimarea nevoilor și aspirațiilor tuturor categoriilor sociale și domeniilor de activitate. Au fost respectate principiile egalității și echității de gen, incluziunii și reprezentativității tuturor grupurilor din cadrul comunității (criterii de vârstă, sex, etnie, apartenență religioasă, categorii vulnerabile, etc.).

## Cadrul juridic și instituțional privind dezvoltarea comunitară

Strategia de Dezvoltare Comunitară a comunei Bubuieci pentru anii 2021–2025 reprezintă un document de planificare strategică integrată la nivel local, un mijloc esențial pentru factorii de decizie, pentru părțile interesate și, nu în ultimul rând, pentru cetățeni, unde sunt identificate cele mai bune soluții pentru creșterea calității vieții prin asigurarea unui mediu sănătos pentru o dezvoltare durabilă pe termen mediu și lung în comunitate.

Aceasta a fost elaborată cu suportul Grupului de Lucru pentru Planificare Strategică (în continuare GLPS) constituit prin Dispoziția primarului comunei Bubuieci nr. 91 din 05.10.2020, cu asistența tehnică și metodologică din partea consultanților Institutului de Dezvoltare Urbană, în cadrul Programului Comunitatea Mea, implementat de IREX și finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Conținutul acestui material ține de responsabilitatea GLPS și nu reflectă în mod necesar viziunea USAID sau a Guvernului Statelor Unite.

## Informații generale despre comunitate

**Comuna Bubuieci** este o comună din municipiul Chișinău, formată din satele Bubuieci (sat-reședință), Bâc și Humulești. Denumirea de *Bubuieci* este o variantă modificată a numelui fondatorului și primului proprietar al satului, Toader Bubuiog, care a deținut dregătoriile de [pârcălab](https://ro.wikipedia.org/wiki/P%C3%A2rc%C4%83lab) de Roman (1516-1523) și [mare logofăt](https://ro.wikipedia.org/wiki/Mare_logof%C4%83t) al Moldovei (1525-1537). În perioada domniei lui [Petru Rareș](https://ro.wikipedia.org/wiki/Petru_Rare%C8%99), el a îndeplinit misiuni diplomatice în Transilvania (1527), Turcia (1528) și Polonia (1532). Toader Bubuiog a ctitorit [Mănăstirea Humor](https://ro.wikipedia.org/wiki/M%C4%83n%C4%83stirea_Humor) (1530). Acesta a primit moșia în dar de la Bogdan al III-lea, fapt confirmat prin hrisovul de la 22 aprilie 1518.

Conform datelor furnizate de Primăria comunei Bubuieci, numărul populației prezente la 01.01.2019 a constituit 10137 persoane. Analiza numărului populației pentru ultimii șase ani relevă faptul că aceasta este într-o ușoară creștere.

Populația cu vârstă aptă de muncă (18-56 ani la femei și 18-62 ani la bărbați) din comuna Bubuieci reprezintă un efectiv relativ mare și, conform datelor administrative deținute de primărie, la 1 ianuarie 2019 numărul acesteia era de 6466 persoane, cca 63,8% din numărul total al populației comunei.

Infrastructura social-culturală este formată din 2 instituții educaționale timpurii, IP Liceul Teoretic ”Toader Bubuiog”, Școala Profesională com. Bubuieci, Biblioteca Publică comunală Bubuieci, IMSP „Centrul de Sănătate Bubuieci”, punctul medical din s. Bâc, punctul medical din s. Humulești.

Alți indicatori socio-economici sunt prezentați în tabelul de mai jos.

Tabel 2. Indicatori socio-economici ai comunei Bubuieci la data de 01.01.2018/2020

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Indicatori socio-economici** | **Anul 2020** |
|  |  |  |
| **1** | **Total populație, inclusiv** | 10259 |
| 1.1 | * Copii de vârstă preșcolară (0-6 ani) | 957 |
| 1.2 | * Copii de vârstă școlară (6-18, inmatriculati la LT ”Toader Bubuiog” din Bubuieci) | 975 |
| 1.3 | * Populație activă | 6466 |
| 1.4 | * Persoane în etate (pensionari) | 1810 |
| **2.** | **Număr de agenți economici** | 177 |
| **3** | **Bugetul total executat (venituri) anul 2019 (lei)** | 18582500 |
| 3.1 | * Venituri proprii, anul 2019 (lei) | 3433500 |
| **4** | **Număr total de gospodării** | 4727 |
| 4.1 | % din gospodării conectate la apeduct | 95,8 |
| 4.2 | % de gospodării conectate la rețeaua de gaz | 59,8 |
| 4.3 | % de gospodării conectate la rețeaua de canalizare | 21,7 |
| 4.4 | % de gospodării conectate la serviciul de evacuare a deșurilor | 34,3 |
| **5** | **Lungimea drumurilor locale (total)** | 46 km |
| 5.1 | % din drumuri locale cu acoperire rigidă (asfalt și ”variantă albă”) | 35 km |

# Profilul și analiza comunității

## Caracteristici geografice și de mediu

### *Caracteristici fizico-geografice*

Tabel 3.Date generale

|  |  |
| --- | --- |
| **Data fond**ă**rii:** | **1518** |
| **Poziţia geografică:** | **2 km distanță față de mun. Chișinău** |
| **Suprafaţa totală:** | **2756,53 ha** |
| **Numărul de locuitori:** | **10259** |
| **Densitatea populaţiei:** | **925,92 locuitori/km2** |
| **Numarul de str**ă**zi:** | **111** |
| **Lungimea stradală:** | **65 km** |

*Sursa: Primăria comunei Bubuieci*

**Comuna Bubuieci** este o comună din municipiul Chișinău, formată din satele Bubuieci (sat-reședință), Bâc și Humulești. Denumirea de *Bubuieci* este o variantă modificată a numelui fondatorului și primului proprietar al satului, Toader Bubuiog, care a deținut dregătoriile de [pârcălab](https://ro.wikipedia.org/wiki/P%C3%A2rc%C4%83lab) de Roman (1516-1523) și [mare logofăt](https://ro.wikipedia.org/wiki/Mare_logof%C4%83t) al Moldovei (1525-1537). În perioada domniei lui [Petru Rareș](https://ro.wikipedia.org/wiki/Petru_Rare%C8%99), el a îndeplinit misiuni diplomatice în Transilvania (1527), Turcia (1528) și Polonia (1532). Toader Bubuiog a ctitorit [Mănăstirea Humor](https://ro.wikipedia.org/wiki/M%C4%83n%C4%83stirea_Humor) (1530). Acesta a primit moșia în dar de la Bogdan al III-lea, fapt confirmat prin hrisovul de la 22 aprilie 1518.

### *Planificare spațială*

Localitatea nu dispune de un Plan Urbanistic General.

### *Resurse naturale*

**Suprafața comunei Bubuieci** este de 2756,53 ha, dintre care: teren arabil –1826,50 ha, ape (iazuri) - 1 ha, păduri – 73,8 ha. Bazinele acvatice includ iazuri ce aparțin APL-ului, însă nu sunt date în arendă și nu sunt utilizate pentru desfășurarea unor activități economice destinate creșterii peștilor. Există o carieră de extragere a argilei, ce se află în proprietatea SA “Macon”:

* Volumul anual de extracţie - 10 mii tone anual
* Volumul producţiei exportate - 2 mii tone
* Destinaţia materialelor extrase – Pentru producerea cheramzitului
* Rezerve 100 mii tone.

### *Factorii de poluare a mediului*

Pentru comuna Bubuieci sunt caracteristici factorii de poluare a zonelor numite suburbii ale municipiului Chișinău, aceștia fiind:

1. Staţia de Epurare a Apelor Uzate din mun. Chişinău - rezultatele analizelor de laborator în probele de apă, prelevate la data de 30.08.2019, au constatat depășiri ale valorilor-limită de încărcare cu poluanţi a apelor uzate evacuate în corpurile de apă (HG 950 din 25.11.2013, Anexa nr. 2) la următorii parametri de calitate: CCO-Cr - de 2,0 ori; N/NH4+ - de 43,0 ori; Fosfor total - de 4,28 ori; detergenți - de 49,52 ori .
2. Depozitul de deșeuri radioactive (obiectul 5001-5002) – se află la 800 m de comuna Bubuieci și prezintă un adevărat pericol pentru mediu și populație.
3. Platoul de depozitare a deșeurilor menajere (Mina Purcel la moment este conservată) de la periferia municipiului Chișinău - se află la 800 m de comuna Bubuieci și prezintă un adevărat pericol pentru mediu și populație.
4. Distanța mică față de Aeroportul Internațional Chișinău.

## Demografie

### *Resurse Umane*

**Populație.** Conform datelor furnizate de Primăria comunei Bubuieci, numărul populației prezente la 01.01.2019 a constituit 10137 persoane. Populația cuprinde numărul populației care se află pe teritoriul unității administrativ – teritoriale, inclusiv persoanele domiciliate temporar și persoanele temporar plecate în altă localitate/țară.

Analiza numărului populației pentru ultimii șase ani relevă faptul că aceasta este într-o ușoară creștere.

**Figură 1. Populația în dinamică, 2014-2019**

*Sursa: Primaria com. Bubuieci*

Astfel, la începutul anului 2019 erau cu 190 persoane mai mult decât în anul 2018 și cu 1348 (sau 15,3%) mai mult comparativ cu anul 2014. Această dinamică pozitivă se datorează faptului că, fiind o zonă suburbană, comuna se confruntă cu o creştere demografică provenită din sporul natural sau migraţia forţei de muncă, fenomen prezent acolo unde există teren liber în apropierea oraşului Chişinău, sau se stabilesc noi agenţi economici.

Dupa structura pe vârste, comuna Bubuieci se caracterizează prin a fi o localitate relativ tânără, astfel că numărul persoanelor apte de muncă este de 6466 de persoane (63,8%), 1861 de persoane (18,4%) sub vârsta de 18 ani și 1810 de persoane sunt în etate (17,8%). Acest fapt este favorabil pentru implicarea categoriei tinere, apte de muncă, în dezvoltarea locală.

În perioada anilor 2014-2020, se observă o stabilitate a numărului persoanelor emigrate, cu mici fluctuații. Anual pleacă între 55-80 persoane, cu o pondere mai mare a genului femenin; spre exemplu, în anul 2020 au plecat oficial 50 de femei și 40 de bărbați. Numărul persoanelor sosite oficial scade semnificativ în anul 2019 față de anul 2014, astfel că în anul 2019 acest indicator a scăzut de 2 ori.

Figură 2. Structura populației după vârstă, 2019

*Sursa: Primaria comunei Bubuieci*

Numărul populației aflat în creștere se datorează și faptului că natalitatea a înregistrat creșteri ușoare în perioada anilor 2014-2017, cu 13 persoane (sau cu 15%), deși în anul 2019, numărul celor născuți a scăzut cu 21 de persoane (sau cu 21%) comparativ cu anul 2017. Pe parcursul anilor 2014-2018, nivelul natalității era semnificativ mai mare decât cel al mortalității, situație inversă în anul 2019.

### *Forța de Muncă*

**Aspecte ocupaționale.** Populația cu vârstă aptă de muncă (18-56 ani la femei și 18-62 ani la bărbați) din comuna Bubuieci reprezintă un efectiv relativ mare și, conform datelor administrative deținute de primărie, la 1 ianuarie 2019 numărul acesteia era de 6466 persoane, cca 63,8% din numărul total al populației comunei.

Numărul șomerilor înregistrați la Agenția Națională a Forței de Muncă în 2020 a fost de 6 persoane, 2 dintre aceștia fiind bărbați. Comparativ cu anul 2015, în anul 2020 numărul șomerilor înregistrați a scăzut cu 48 de persoane.

## Servicii Sociale

### *Caracteristicile grupurilor vulnerabile*

**Populația săracă.** Categoria populației sărace în comuna Bubuieci constituie cca 255 de familii. Persoanele în etate, persoanele cu dizabilități, familiile monoparentale și familiile cu mulți copii au preponderent venituri din gospodăriile agricole individuale, practică o agricultură de subzistență, iar unii participă în măsură mică la schimburile comerciale. Unii dintre aceștia se implică și în lucrul ocazional sezonier, dar primesc și pensie socială.

Familii cu 3 și mai mulți copii sunt 59, iar familii monoparentale - 19.

**Persoane cu dizabilități.** Numărul de persoane cu grad de invaliditate este de 284 de persoane (2,8% din populație).

Acest grup de persoane primește diverse tipuri de suport de la stat și primărie, cum ar fi: ajutor social, ajutor monetar, ajutor pentru perioada rece a anului și compensații pentru transport.

Procesul de incluziune a persoanelor cu necesități speciale în societate este unul de durată, deoarece vizează schimbarea de mentalitate și trebuie abordat prin activități constante și consecvente.

Tabel 4. Persoane cu dizabilități, 2020

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Total** | **Femei** | **Bărbați** | **Copii** |
| *Persoanele cu dizabilităţi* | 233 | 112 | 121 | 45 |
| *Persoanele cu dizabilităţi mentale* | 15 | 8 | 7 | 3 |
| *Persoanele cu dizabilităţi grave (care nu pot supravieţui fără ajutorul extern)* | 36 | 20 | 16 | 1 |

*Sursa: Primăria comunei Bubuieci*

**Persoane în etate.** 1810 de persoane, adică 17,8% din totalul populației sunt în etate. 50,9% din numărul total al persoanelor în etate sunt femei și 49,1% – bărbați. Multe persoane din categoria dată dețin un teren agricol, pe care-l îngrijesc pentru a-și asigura existența, alte persoane beneficiază de compensații pe perioada de iarnă și vizite la domiciliu pentru îngrijire, dar oricum resursele sunt insuficiente pentru a asigura un trai decent acestor categorii de persoane.

Tabel 5. Persoane în etate, 2020

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Total persoane în etate** | **Femei în etate** | | **Vârstnici cu dizabilități** | | **Femei în etate cu dizabilități** | **Persoane în etate singure** |
| 1810 | 921 | - | | - | | 5 |

*Sursa: Primăria comunei Bubuieci*

### *Servicii Sociale*

În comuna Bubuieci au beneficiat, în anul 2019-2020, 2696 de persoane de următoarele tipuri de servicii sociale:

Tabel 6. Servicii sociale prestate în com. Bubuieci, 2020

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | TOTAL | | | Pers. înetate | | | Pers. cu dizabilităţi | | | Copii | | |
| *ANUL 2019* | Tot. | F | B | Tot. | F | B | Tot. | F | B | Tot. | F | B |
| *Au beneficiat de prestaţii sociale (de toate tipuri)* | 2696 | 1494 | 1203 | 1496 | 854 | 642 | 792 | 353 | 439 | 250 | 128 | 122 |
| *de indemnizație unică pentru nașterea copilului* | 79 | 79 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *de îndemnizații lunare pentru îngrijirea copiilor* | 79 | 79 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *de compensații pentru perioada de iarnă* | 782 | 399 | 383 | 462 | 235 | 227 | 122 | 63 | 59 | 198 | 101 | 97 |
| *Vizite de îngrijire la domiciliul* | 480 | 288 | 192 | 192 | 192 | - | 288 | 96 | 192 | - | - | - |
| *Cantina socială* | 17 | 9 | 8 | 11 | 6 | 5 | 6 | 3 | 3 | - | - | - |
| *Servicii de socializare* | 20 | 10 | 10 | 2 | 2 | 0 | 13 | 5 | 8 | 5 | 3 | 2 |
| *Alte servicii sociale:*  *\* Compensații pentru trasnsport*  *\* Ajutor material*  *\* Ajutor monetar* | 1239 | 629 | 610 | 829 | 419 | 410 | 363 | 186 | 177 | 47 | 24 | 23 |

*Sursa: Primăria comunei Bubuieci*

Sistemul de educație în comuna Bubuieci este organizat după cum urmează:

**Preșcolar (Instituții de educație timpurie):**

* **Instituția de educație timpurie** **nr 1**, a fost înființată în 1969. Are o suprafață de 1598 m2, la care lucrează 33 de persoane, vârsta medie a acestora fiind de 32 de ani. Capacitatea acesteia este de 115 de copii, și este frecventată de 160 copii (74 fete și 86 băieți), depășind capacitatea acesteia cu 39,1%, iar solicitarea de mai multe locuri disponibile este înaltă. Starea generală a clădirii este bună, însă necesită reparație capitală, acoperișul este avariat pe alocuri, utilitățile publice sunt de tip centralizat și asigură confortul și condițiile necesare desfășurării adecvate a activităților instituției. Grupul sanitar este cu oale pentru copii. Clădirea fiind cu două etaje nu este dotată cu pante de acces, ușile nu sunt adaptate și nu există veceu adaptat pentru persoane cu cărucior. Clădirea este amplasată în zona de centru cu drum de acces bun, transportul nu este organizat spre instituție.
* **Instituția de educație timpurie** **nr 2**, a fost inființată în anul 1984, cu 32 angajați, cu vârsta medie de 36 ani, activează la capacitatea de 260 de copii (122 fete și 138 băieți), depășind capacitatea instituției cu 62,5%, astfel există cerință pentru mai multe locuri disponibile. Suprafața este de 1350 m2. Starea generală a clădirii este bună. Recent a fost efectuată izolarea termică a întregii clădirii, cu schimbarea tuturor geamurilor în termopan, la fel și ușile de intrare de afară. Acoperișul a fost reparat capital, dar este necesitatea instalării șandramalei. Lipsa ei duce la deteriorarea lemnului instalat și a pătrunderii umezelei prin pereții/podul clădirii. Utilitățile publice sunt de tip centralizat și asigură confortul și condițiile necesare desfășurării adecvate a activităților instituției. Grupul sanitar din toate grupele este adaptat în totalitate cu scaune de veceu pentru copii. Clădirea fiind cu două etaje nu este dotată cu pante de acces, ușile nu sunt adaptate și nu există veceu adaptat pentru persoane cu cărucior. Clădirea este amplasată în zona de centru cu drum de acces bun, transportul nu este organizat spre instituție.

**Primar, secundar și liceal:**

* **IP L.T. ”Toader Bubuiog”,** creată în 1974, are 81 de angajați, cu vârsta medie de 48 de ani. Capacitatea totală este de 780 de elevi, însă este frecventată de 975 de elevi (476 fete și 499 băieți), depășind cu 25% capacitatea disponibilă. Suprafața totală este de 4800 m2, fiind utilizată la maximum. Starea clădirii este satisfăcatoare, cu acoperiș care curge pe alocuri; necesită reparație capitală. Clădirea este dotată cu utilități publice de tip centralizat, ce asigură condițiile adecvate pentru desfășurarea activităților necesare ale instituției. Accesibilitatea este bună, însă pante de acces sunt doar pe lângă unele scări, iar uși sau veceuri adaptate pentru persoanele cu necesități speciale nu sunt. Instituția este amplasată în centrul satului, cu drum bun de acces, fără a fi organizată transportarea beneficiarilor.
* **Școala profesională din comuna Bubuieci** dispune de o clădire în stare bună, cu necesitatea de a fi efectuată reparație cosmetică. Toate utilitățile publice există și sunt funcționale, de tip centralizat. Clădirea este cu multe etaje, nu este dotată cu pante de acces și veceu adaptat pentru persoane cu cărucior.

Obiectivul major al procesului educațional este formarea şi pregătirea copiilor pentru viață şi activitate într-o societate democratică, precum şi adaptarea lor la condițiile societății.

Activitatea de educație și instruire a copiilor se realizează în baza Curriculumului Educației copiilor de vârstă timpurie și preșcolară din Republica Moldova și Standardelor de învățare și dezvoltare pentru copilul de 0-7 ani. Întregul proces instructiv-educativ este axat pe copil, pe necesitățile lui, pe ritmul propriu și nivelul de dezvoltare al fiecărui copil în parte.

**Cultura.** În cadrul comunei activează Biblioteca Publică Comunală Bubuieci, înființată în anul 1987, capacitatea totală fiind de 1600 de copii și suprafața de 30 m2. În incinta primăriei, fondul de cărți anual se reînnoiește; este necesară amenajarea unei Săli de lectură. Casă de Cultură în comună nu este.

Clubul de dans „Izvoraș” participă des în concursuri naționale și internaționale, însă activează în incinta spațiului liceului (din lipsă de spațiu propriu).

**Ocrotirea sănătății.** În comuna Bubuieci activează **IMSP Centrul de Sănătate Bubuieci,** cu o capacitate totală de 8120 de persoane și personal medical de 20 de persoane. În incinta instituției se acordă asistență medicală primară și cea specializată de ambulator. Este necesară extinderea oficiului pentru lărgirea spectrului de servicii prestate. Clădirea instituției este în stare bună, necesită reparație cosmetică. Toate utilitățile necesare sunt prezente în mod centralizat, accesul spre instituție este unul bun, însă, fiind o clădire cu mai multe etaje, pantă de acces este doar pentru accesul la parter, iar veceuri pentru oameni cu cărucior nu există.

**Punctul Medical, s. Bâc** – dispune de o capacitate totală de 1780 de beneficiari, acordă asistență medicală primară și numără 3 angajați în total. Instituția prezintă necesitatea de a fi extinsă. Clădirea necesită reparație capitală, acoperișul pe alocuri este avariat. Utilitățile publice sunt toate de tip centralizat și funcționale. Accesibilitatea clădirii este una bună. Veceu adaptat pentru persoane în cărucior nu există.

**Punctul Medical, s. Humulești** - dispune de o capacitate totală de 230 de beneficiari, acordă asistență medicală primară 1 persoană doar. Instituția prezintă necesitatea de a fi extinsă. Clădirea necesită reparație capitală, acoperișul pe alocuri este avariat. Clădirea este conectată la apeduct, rețea electrică, însă nu dispune de canalizare, iar sistemul de încălzire se face prin sobe cu cărbune. Grupul sanitar este amplasat doar in exteriorul clădirii, fiind de tip – gaură în pământ -; veceurile sunt comune pentru personal și pacienți. Accesibilitatea clădirii este una bună, fiind amplasată la marginea satului. Veceu adaptat pentru persoane în cărucior nu există.

Toate instituțiile medicale din comună întâmpină dificultăți în întreținerea financiară, însă aceste cheltuieli se fac regulat.

## Economia

### *Structura de afaceri a economiei locale și a domeniului de afaceri*

Structura economică a comunei Bubuieci este puțin diversificată, cu accent mai pronunțat pe sectorul comerțului, unde este concentrat cel mai mare număr de agenți economici și respectiv al populației ocupate.

Tabel 7. Principalii agenți economici din com Bubuieci, anul 2019

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Nr. crt* | Denumirea agentului economic | Domeniul de activitate | Forma de proprietate | Volumul vânzărilor,  mii lei (2019) | Nr. angajaţi | Profit/Pierderi,  mii lei (2019) | Total impozite, mii lei | Impozite înbugetul local, mii lei |
|  | **S.C. RODITAL- LUX S.R.L.** | Fabricarea săpunurilor, detergenților și a produselor de întreținere | Privată |  | 35 |  |  | 158336 |
|  | **S.C. DANVLADOR S.R.L.** | Producere | Privată | 18633116 | 29 | 4253433 | 1039154,95 | 696935,87 |
|  | **S.C. ILANDRO-TRANS S.R.L.** | Deposit de produse agricole | Privată |  | 25 |  |  |  |
|  | **S.R.L. NeW metal construct** | Colectarea, depozitarea și comercializarea deșeurilor din metale feroase și neferoase | Privată |  | 30 |  |  |  |

*Sursa: Primăria com. Bubuieci*

Din numărul total de agenți economici (177), 61,6% reprezintă agenți economici cu drept de persoane fizice (107 gospodării țăranești și 1 patentar) și doar 38,4% agenți economici cu drept de persoane juridice (1 – societăți pe acțiuni, 64 – S.R.L., 1- cooperativă, 2- întreprinderi municipale).

Întreprinderile municipale (ÎM de Gestionare a Fondului Locativ com. Bubuieci și ÎM “Serviciul Public de Gospodărie Comunală Bubuieci”) au acumulat împreună un volum de vânzări de 1844,72 mii lei, pierderi de 26,6 mii lei și total impozite de 193,00 mii lei.

Tabel 8. Întreprinderi municipale

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Nr. crt* | Denumirea ÎM | Domeniul de activitate | Cota parte a Consiliului local/orășenesc | Volumul vânzărilor,  mii lei (2019) | Nr. angajaţi | Profit/Pierderi,  mii lei(2019) | Total impozite, mii lei |
| *1* | ÎM de Gestionare a Fondului  Locativ com. Bubuieci | 1. Închirierea bunurilor imobiliare proprii  2. Construcții inginerești civile | 100% | 440,02 | 6 | -19,8 | 47,6 |
| *2* | ÎM ”Serviciul Public de GospodărieComunalăBubuieci” | Servicii de amenajare și salubrizare a teritoriului | 100% | 1404,7 | 5 | -6,8 | 145,4 |

*Sursa: Primăria com. Bubuieci*

Nu există nici o asociație a antreprenorilor, aceasta însă fiind o necesitate la nivel local, expusă de mai mulți agenți economici. Aceștia au nevoie, în special, de consultanță și informații structurate pentru a le fi oferite.

Comuna nu are nici o infrastructură de afaceri, cum ar fi un incubator de afaceri, parc industrial, parc tehnologic sau științific, sau oficii care pot fi închiriate. Informațiile și consultanța necesară agenții economici le primesc de la DDF Ciocana.

**Structura fondului funciar.** Suprafața totală a localității constituie 2756,53 ha, dintre care 1703,96 ha sunt terenuri agricole, iar 73,8 ha constituie fondul forestier.

Figură 3. Structura intravilanului și extravilanului localității.

*Sursa: Primaria com. Bubuieci*

Nu există o piață agricolă, producătorii alegând să se deplaseze în capitală, dar pe teritoiru activează mai multe unități comerciale, surplusul agricol nefiind atât de mare.

În procesul de dezvoltare a sectorului privat, agenții economici din localitate au identificat principalele probleme cu care se confruntă:

1. Situația de Pandemie/Sanitară;
2. Resurse financiare insuficiente (spre ex.: de a construi o încăpere pentru ambalarea produselor în vederea obținerii produsului finit);
3. Procesul de acordare a subvențiilor/ajutorului este anevoios/birocratic;
4. Materia primă scumpă;
5. Irigarea interzisă din r. Bâc; sunt necesare construcția de bazine acvatice/fântâni arteziene;
6. Intervin intermediari care realizează produsul mult mai scump;
7. Monopolizarea pieței de desfacere;
8. Lipsa unei asociații de antreprenori;
9. Asigurarea afacerii este costisitoare;
10. Lipsa spațiilor de investiții.

Respectiv, soluțiile identificate de agenții economici sunt:

1. Constituirea unei asociații de antreprenori locali;
2. Colaborarea cu agenții economici privind disponibilitatea spațiilor;
3. Participarea la diverse expoziții/iarmaroace.

### *Potențial de dezvoltare economică locală*

Comuna dispune de imobile care ar putea fi oferite potențialilor investitori. Majoritatea spațiilor existente sunt conectate sau sunt în proximitatea rețelelor de utilități publice la care urmează a fi conectate îndată ce ar apărea vreun interes din partea unui potențial investitor.

Tabel 9. Imobile şi terenuri propuse pentru investiţii

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Imobil, teren*** | **Suprafaţă** | **Domeniul** | **Destinaţia** | **Valoarea investiţiei** |
| *Teren* | 600 m.p. | Public | Punct medical s. Bîc | 1.5 mil lei |
| *Anexă la* ***IMSP CMF*** *Bubuieci* | 120 m.p. | Public | Anexă la ***IMSP CMF*** Bubuieci | 100 mii lei |
| *Edificiului social din s. Humulești* | 189 m.p. | Public | Menire socială | 3.2 mil. lei |
| *Construcția Instituției de educație timpurie* |  | Public | *Instituție de educație timpurie* | 33 mil.lei |
| *Teren* | 2.0 ha | Public | Amenajarea complexului cultural sportiv, inclusiv parc | În proces de estimare |
| *Teren* | 6.0 ha | Public-privat | Amenajarea zonei de odihnă și agrement, inclusiv parc | În proces de estimare |

*Sursa: Primaria com. Bubuieci*

Totodată, există un șir de necesități identificate care pot fi acoperite prin deschiderea sau inițierea unor afaceri mici sau mijlocii, cum ar fi:

* Amenajarea parcurilor, amenajarea iazului din comună;
* Constructia de hoteluri/moteluri;
* Deschiderea unei filiale a unităților bancare.

Anume grație amplasării geografice a comunei, aceasta se dovedește a fi o localitate atractivă pentru potențiali investitori și anume amplasarea la periferia municipiului Chișinău. Infrastructura edilitară relativ dezvoltată, ponderea înaltă a populației active sunt alte avantaje care permit o dezvoltare intensă a afacerilor locale.

## Infrastructura

### *Infrastructura Utilităților Publice*

**Gradul de echipare cu utilități publice** ale gospodăriilor, este următorul:

Figură 4. Numărul gospodăriilor asigurate cu servicii edilitare, %, anul 2020

*Sursa: Primaria com. Bubuieci*

**Sistemul de alimentare cu apă** (acoperă 95,8% din gospodării) are loc în mod centralizat în s. Bubuieci și Bâc, iar în s. Humulești se face din sondă arteziană. Apa este potabilă (excepție s. Humulești unde este apă tehnică), apreciată ca fiind foarte bună (cea tehnică - bună), iar costul unui m3 de apă pentru persoanele fizice este de 8,65 lei (7 lei/m3 în s. Humulești), iar pentru persoanele juridice este de 15,95 lei.

**Sistemul de canalizare** acoperă doar 21,7% din gospodării. Este de tip centralizat în s. Bubuieci, iar in celelalte sate acest serviciu este lipsă. Calitatea serviciului este calificată a fi bună, conform datelor prezentate de către Primărie. Proprietatea este publică, iar costul unui m3 este de 2,04 lei/m3 pentru persoane fizice si 13,00 lei/m3 pentru persoane juridice.

**Sistemul centralizat de aprovizionare cu gaze naturale** este gestionat de sectorul privat. Numărul gospodăriilor conectate la gazoduct *per* general este de 59,8%. Costul unui m3 este de 4,80 lei. În satul Humulești nu este rețea de gaze naturale.

**Serviciul de evacuare a deșeurilor** este de tip centralizat, aflat în proprietate publică. Serviciul acoperă 34,3% din gospodării. Calitatea serviciului este apreciată ca fiind una bună. Costul serviciului, în mediu, este de 63 lei lunar (tariful este diferențiat în dependență de volumul deșeurilor).

**Infrastructura drumurilor locale** cuprinde 46 km de drumuri publice, toate de importanță locală (76% cu îmbrăcăminte rigidă), de calitate satisfacătoare.

În comună există 25 de stații de așteptare. Numărul de autoturisme este de 2102, dintre care inclusiv 6 sunt autobuse și 36 camioane.

Între com. Bubuieci și mun. Chișinău circulă 4 rute de transport de pasageri în mod regulat, având capacitatea zilnică de 2000-2050 de persoane contra unui cost al biletului de călătorie de 2/3 lei, forma de proprietate fiind publică-privată (satul Humulești nu are acoperire de o rută municipală; ar fi necesitatea unei rute în tranzit).

Tabel 10. Servicii informaționale și telecomunicații, anul 2020

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Tipul*** | **Operatorul** | **Calitatea (de la 1 la 7)\*** | **Numărul estimativ al beneficiarilor** | **Costul mediu lunar** |
| *Telefonia mobilă* | Unite | 6 (foarte buna) | 1400 | 80 lei |
| *Internet mobil* | Moldcell | 6 (foarte buna) | 3600 | 100 |
| *Internet Wi-Fi* | Orange | 6 (foarte buna) | 4500 | 100 |

*Sursa: Primaria com. Bubuieci*

### *Fondul locativ*

**Numărul total de gospodării casnice** (apartamentelor) constituie 4727, inclusiv apartamente în case cu multe apartamente - 880. Suprafața totală a fondului locativ, la 31 decembrie 2019, este de 250750 m2. La momentul de față cca 125 de gospodării sunt părăsite.

## Buna guvernare și management

### *Gestionarea administrativă*

**Administrația publică locală.** Conform Legii privind administrația publică locală nr. 436/2006, autoritățile administrației publice locale ale comunei Bubuieci sunt reprezentate prin Consiliul Local și Primărie. Activitatea autorităților administrației publice locale este bazată pe legislația în vigoare și propriile Regulamente de organizare şi funcționare.

Tabel 11. Structura APL, 2020

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sex** | **Primăria, persoane** | **Consiliul Local, persoane** |
| **TOTAL** | **26** | **17** |
| Bărbați | 12 | 12 |
| Femei | 14 | 5 |

*Sursa: Primăria com. Bubuieci*

**Consiliul Local** este autoritatea deliberativă a comunei, constituit din 17 consilieri aleși. Consiliul local este constituit din 5 femei (29,4%) şi 12 bărbați (70,6%). Dintre aceștia, 1 are sub 35 de ani, 9 au vârsta cuprinsă între 35-50 ani și 7 consilieri au peste 50 ani. Toți consilierii dețin studii superioare, iar 2 au avut mandatul de consilier și anterior. Secretarul Consiliului Local este de gen femenin, cu vârsta de peste 35 ani, cu studii superioare în Drept și activitate vamală, fiind la primul mandat.

**Primăria** este instituția administrației publice locale condusă de primar, prin care se realizează principiile de autonomie locală, descentralizarea serviciilor publice, consultarea cetățenilor şi este organul de conducere operativă a treburilor publice locale. Primarul este autoritatea reprezentativă a populației şi executivă a Consiliului comunal.

Personalul primăriei este constituit din 26 persoane, dintre care 14 femei. 9 funcționari ai primariei au vechime în muncă de peste 10 ani. Cea mai mare parte a angajaților primăriei au sub 50 de ani, repartizarea pe grupuri de vârstă fiind următoarea: 5 funcționari au vârsta cuprinsă între 36-50 ani (12 funcționari), 5 funcționari - sub 35 ani, 9 funcționari –peste 50 ani.

Primarul localității este de gen masculin, cu vârsta de peste 40 ani, deține studii superioare pedagogice și este la primul mandat. Viceprimarul, gen masculin, cu vârsta de peste 50 ani, deține studii în drept penal și este la primul mandat.

Primăria dispune de propriul sediu, care este dotat cu utilități edilitare suficiente pentru a asigura o bună organizare și desfășurare a activităților APL (aprovizionare centralizată cu apă rece și caldă, sistem de încălzire cu cazan pe gaze naturale, grup sanitar în interiorul clădirii, drum accesibil spre instituție). Însă, clădirea fiind cu mai multe etaje nu dispune de pante de acces pe lângă scări.

**Participarea în cadrul proiectelor de dezvoltare comunitară în ultimii 5 ani.** Conform datelor oferite de către primărie, se atestă o participare activă a localității în dezvoltarea și implementarea proiectelor comunitare.

Tabel 12. Proiecte derulate / în derulare, (pentru anii 2015 – 2020)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Anii*** | **Denumireaproiectului** | **Finanţator** | **Valoareaproiectului, mii lei** | **cofinanțare APL** | **beneficiariproiect** |
| ***2015*** | Finalizarea construcției str. M.Eminescu | CMC | 1700,00 | 1700,00 | Locuitorii din s. Bubuieci |
| ***2015*** | Iluminatul stradal din com. Bubuieci | CMC | 625,00 | 625,00 |  |
| ***2016*** | Lucrări de reabilitare a iluminatului str. Școlii, 27 August | CMC | 460,40 | 200,00 |  |
| ***2016*** | Proiectarea rețelelor de canalizare din com. Bubuieci | CMC | 479,00 |  |  |
| ***2016*** | Lucrări de reparație a IET nr.1 și IET nr.2 | CMC | 700,00 |  |  |
| ***2017*** | Lucrări de reparație a trotuarului din s. Bîc | CMC | 344,1 |  |  |
| ***2017*** | Lucrări de reparați a drumului de acces  Spre com. Bubuieci | CMC | 1439,1 |  |  |
| ***2017*** | Lucrări de construcție a scării și  trotuarului de la str. Ștefan cel  Mare și Sfînt până la str. Miorița | CMC | 218,5 |  |  |
| ***2017*** | Lucrări de reconstrucție a  edificiului Primăriei com.  Bubuieci | CMC | 2361,20 |  |  |
| ***2017*** | Lucrări de renovare a cișmelei  cu arcă din s. Bubuieci | CMC | 149,70 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de amenajare a  terenului de minifotbal s. Bîc | CMC | 587,70 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de contrucție a rețelei de  canalizare pluvială | CMC | 1092,60 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de reparație a  îmbrăcămintei rutiere de pe str.  Toader Bubuiog | CMC | 1526,30 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de alimentare cu apă  a sat Bîc, | CMC | 454,20 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de reconstrucție a fațadei clădirii Primăriei com. Bubuieci | CMC | 1007,4 |  |  |
| ***2018*** | Procurarea utilajului pentru bucătăriile IET | CMC | 302,20 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de reparație a  îmbrăcămintei rutiere strada  Ștefan cel Mare și Sfînt | CMC | 507,40 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de construcție a rețelelor de canalizare pluvială și amenajarea  trotuarului pe un segment de  drum din s. Bîc | CMC | 1809,60 |  |  |
| ***2018*** | Lucrări de reconstrucție a unei  porțiuni din str. T.Bubuiog  s. Bubuieci | CMC | 3099,40 |  |  |
| ***2019*** | Lucrări de construcție a rețelelor exterioare de canalizare pluvială a străzii Livezilor din s. Bubuieci | CMC | 536,10 |  |  |
| ***2019*** | Lucrări de construcție a rețelei de canalizare pluvială | CMC | 1645,80 |  |  |
| ***2019*** | Lucrări de reparație a străzilor:  D.Cantemir, Prieteniei,  Amintirii, Miron Costin din com. Bubuieci | CMC | 952,40 |  |  |
| ***2019*** | Servicii de proiectare a Planului  de Amenajare a Teritoriului  com. Bubuieci cumulat cu  Planul Urbanistic General  s. Bubuieci, s. Bîc, s.  Humulești | CMC | 669,20 |  |  |
| ***2020*** | Lucrări de construcție a rețelelor de canalizare pe străzile din com. Bubuieci | CMC | 4391,60 |  |  |
| ***2020*** | Lucrări de construcție a rețelelor de canalizare pe străzile din com. Bubuieci | CMC | 1043,2 |  |  |
| ***2020*** | Lucrări de reparație a unei porțiuni de drum și trotuarului str. T.Bubuiog din com.  Bubuieci | CMC | 1349,60 | 1349,60 |  |

*Sursa: Primaria comuna Bubuieci*

Pe parcursul anilor 2015-2020, în localitate au fost atrase 29451,7 mii lei prin intermediul proiectelor implementate. Majoritatea proiectelor au fost direcționate spre reparația infrastructurii fizice și celei edilitare.

La nivel de comună, mass-media locală o reprezintă pagina web a Primăriei, conturile pe rețelele de socializare.

### *Bugetul Local*

**Veniturile bugetului local.** Pe parcursul anilor 2016-2019, în bugetul local s-au încasat venituri proprii în valoare de: 16688.4 mii lei. În 2016, 4063,00 lei, în 2017 – 3797,4 mii lei, în 2018 – 4431,4 mii lei, 4399,6 mi lei în 2019, iar 5411,4 mii lei sunt planificate pentru anul 2020. Cea mai mare parte a veniturilor o constituie transferurile de la bugetul de stat care, în 2019, au înregistrat 74,7%, fapt ce determină o dependență mare față de bugetul de stat. Veniturile proprii au constituit doar 18,5 % din totalul veniturilor bugetului local în 2019, cea mai mare parte provenind din diverse taxe și impozite.

Figură 5. Structura veniturilor locale, 2019

*Sursa: Primăria com. Bubuieci*

Tabel 13. Evoluția veniturilor totale ale bugetului local, 2016-2020, mii lei

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020 plan** |
| ***Venituri proprii*** | 4063,0 | 3797,4 | 4431,4 | 4399,6 | 5411,4 |
| ***Transferuri*** | 8190,8 | 13980,6 | 19463,5 | 13882,9 | 16611,4 |

*Sursa: Primăria com. Bubuieci*

În dinamică, pe parcursul perioadei anilor 2016-2020, se observă o stabilitate a veniturilor din bugetul local, iar cea a transferurilor crește semnificativ începând cu anul 2017, astfel că în anul 2020 acestea au crescut de 2 ori.

**Cheltuielile bugetului local.** În anii 2017-2019, cheltuielile au fost relativ constante, crescând în anul 2018 față de anul 2017 și înregistrând diminuări consecutive în anii 2019-2020 comparativ cu anul 2018, astfel că în anul 2020 acestea au crescut, constituind 5411.4 mii lei. Cheltuielile sunt ajustate la veniturile totale în bugetul local, înregistrând o evoluție similară.

Tabel 14. Structura cheltuielilor, 2017-2020, mii lei

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Denumirea indicatorilor*** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020 plan** |
| ***Cheltuieli total*** | **17632,6** | **20782,5** | **19251,8** | **14940,3** |
| *Aparatul administrativ* | 3258,5 | 2058,6 | 3354,3 | 2651,5 |
| *Grădinița* | 6217,7 | 6477,2 | 8099,7 | 7544,3 |
| *Biblioteca* | 82,8 | 130,1 | 131,0 | 160,3 |
| *Cultura, arta, sport* | 264,5 | 516,8 | 368,1 | 373,0 |
| *Amenajarea teritoriului* | 4404,9 | 7843,2 | 1954,0 | 2982,4 |
| *Fondul de rezervă* | 97,7 | 111,9 | 119,6 | 132,4 |
| *Alte cheltuieli* | 3306,5 | 3734,7 | 5225,1 | 1096,4 |

*Sursa: Primăria comunei Bubuiecii*

Astfel, cele mai mari categorii de cheltuieli înregistrate în perioada 2017-2020 sunt:

1. **Cheltuieli legate de învățământul preșcolar** au constituit în ultimii trei ani, după cum urmează: 2017 – 35,3% din cheltuieli locale; 2018 – 31,2% din bugetul total; și 2019 – 42,1% din bugetul local – fiind cea mai consistentă linie de cheltuieli totale. În anul 2020 instituțiile preșcolare vor consuma 50,5% din totalul bugetului local.
2. **Amenajarea teritoriului** a reprezentat în medie 24,6% din totalul cheltuielilor pe parcursul a trei ani, iar pentru 2020 sunt planificate 20% din totalul cheltuielilor.
3. **Cheltuielile pentru aparatul administrativ** au constituit 15% din totalul cheltuielilor, pentru 2020 fiind planificate 17.7%.

Figură 6. Structura cheltuielilor, 2019

*Sursa: Primăria comunei Bubuieci*

### *Gestionarea bunurilor*

Proprietatea comunei Bubuieci se constituie din totalitatea bunurilor imobile proprietate publică, amplasate pe teritoriul administrativ al acesteia, care, la data intrării în vigoare a Legii nr. 523/1999 cu privire la proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale, se aflau în administrarea/gestiunea sau în folosința autorităților administrației publice ale unităților administrativ-teritoriale, a instituțiilor bugetare/publice cu autogestiune subordonate acestora, precum și din bunurile dobândite ulterior de acestea prin acte translative de proprietate, cu excepția celor înstrăinate și a celor stabilite la art. 7 din Legea nr. 29 privind delimitarea proprietății publice. Structura intravilanului com. Bubuieci este prezentată în tabelul următor:

Tabel 15. Structura intravilanului localității

|  |  |
| --- | --- |
| *Tipuri terenuri* | Suprafaţă |
| *Total, inclusiv* | 2756,53 |
| *Intravilan* | 357,04 |
| *Terenuri sub construcţii* | 30,0 |
| *Terenuri agricole* | 1703,96 |
| *Rezerva* | 501,23 |
| *Drumuri şi cai de comunicaţie* | 44,0 |
| *Ape* | 1,0 |
| *Păduri* | 73,8 |
| *Alte terenuri* | 45,5 |

*Sursa: Primăria comunei Bubuieci*

Primăria com. Bubuieci are desemnat în calitate de responsabil de gestionarea bunurilor comunitare un specialist principal pentru reglementarea regimului proprietății funciare. Inventarierea bunurilor care se află în gestiunea Primăriei com. Bubuieci și se află la evidența contabilă se efectuează anual.

Conform datelor furnizate de către primăria comunei, constatăm că în ultimii 6 ani au fost înregistrate 36 tranzacții cu valoarea totală de 735326 mii lei și cu o suprafață totală de 18,2974 ha (în mediu 1 ha = 40187,45 mii lei).

Tabel 16. Piaţa funciară

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| *Numărul tranzacţiilor* | 12 | 12 | 3 | 7 | 2 | - |
| *Suprafaţa teren., ha* | 5,0366 | 6,6921 | 5,52 | 0,036 | 1,0127 | - |
| *Valoarea totală, mii lei* | 150026 | 235300 | 143000 | 78000 | 129000 | - |

*Sursa: Primăria comune Bubuieci*

### *Societatea civilă*

La nivelul comunei Bubuieci nu sunt înregistrate organizații non-guvernamentale, deși societatea civilă este receptivă și implicată activ în procesul decizional local, cât și în dezvoltarea comunitară.

## Analiza SWOT

|  |  |
| --- | --- |
| PUNCTE TARI | PUNCTE SLABE |
| * Amplasarea localității aproape de mun. Chișinău * Populația în creștere (Forță de muncă disponibilă) * Prețuri avantajoase la imobile * Amplasată în zona industrială a municipiului * Agenți economici puternici * Existența utilităților edilitare de tip centralizat * Terenuri sportive amenajate * Experiență în scrierea proiectelor (existența unui specialist în scrierea și managementul proiectelor) * Societatea civilă activă * Terenuri care pot fi oferite potențialilor investitori * Existența unei asociații de împrumut | * Mediu poluat (aflarea în apropiere a stației de epurare, depozitului de substanțe radiocative, gunoiștii, fabricii SA ”Macon”), amplasarea în apropierea zonei industriale a mun. Chișinău * Agenți economici activează în comună, dar mulți sunt înregistrați în afara localității * Existența unor gunoiști spontane * Lipsa zonelor de agrement * Locuri insuficiente în instituțiile preșcolare și liceale (clasele primare) * Lipsa unei clădiri administrative în s. Bâc * Lipsește Casa de Cultură sau alte spații pentru activități extracurriculare (în toate satele) * Lipsește un teren sportiv în s. Humulești * Lipsa unui stadion amenajat în toate cele 3 sate * Infrastructura rutieră slab dezvoltată * ONG-urile lipsesc * Debitul redus de apă în zona rutei 121 și Masivului Nou |
| OPORTUNITĂȚI | RISCURI |
| * Aflarea centurii mun. Chișinău în apropiere * Se planifică a fi construit un penitenciar în proximitatea comunei * Așezarea localității pe pantă (posibilitatea de a produce energie eoliană) * Parteneriate cu PNL din sectorul 5, mun. București, România * Activitatea instituțiilor preșcolare din Bubuieci, care la moment sunt implicate într-un proiect transnațional „Ursulețul de pluș” cu colegii din România. Astfel deja au început a fi încheiate acorduri de parteneriat de lungă durată cu grădinițele din România. | * Zona de inundații caracteristică pentru satul Bâc * Apariția noilor gunoiști spontane dinspre municipiu * Zona cu alunecări de teren (ruta 121, zona cu întovărășiri pomicole) * Situații excepționale (calamități naturale ca inundații, secetă, cutremur; epidemii și pandemii) |

# Strategia de dezvoltare socio-economică

## Viziunea comunității

Cetățenii comunei Bubuieci își doresc o localitate verde, ecologică, cu un mediu ambiant curat, unde tinerii și întreaga comunitate să își petreacă timpul productiv și sănătos, cu o dezvoltare durabilă, construită pentru oameni și echitabilă din punct de vedere socio-cultural.

Astfel, viziunea locuitorilor peste 5 ani de la implementarea strategiei este formulată după cum urmează:

**Comuna Bubuieci -** o localitate plină de energie creativă, mediu ambiant sănătos, cu parcuri și locuri de agrement diverse și amenajate, cu oameni reveniți acasă, cu acces la servicii calitative și diverse (sociale, educaționale, medicale, edilitare), cu infrastructură rutieră accesibilă, atractivă economic pentru investitori și cu o administrație publică locală ce se bucură de încredere.

## Cadrul și direcțiile strategice

În baza viziunii strategice este necesar de conturat direcțiile strategice spre care vor fi orientați toți factorii interesați in implementarea documentului strategic în așa fel încât să se asigure atingerea obiectivelor specifice.

|  | **Direcții de dezvoltare strategică** | **Obiective specifice** |
| --- | --- | --- |
| 1. | **Mediu ambiant sănătos** | 1. Crearea condițiilor de ecologizare a localitații |
| * 1. Sporirea nivelului de conștientizare a populației privind curățirea și menținerea mediului ambiant curat |
| 2. | **Servicii socio-culturale calitative și echitabile** | * 1. Construcția/reabilitarea clădirilor sociale și amenajarea teritoriilor conexe |
| * 1. Diversificarea serviciilor sociale |
| * 1. Îmbunătățirea condițiilor de agrement pe teritoriul comunei |
| 3 | **Infrastructură dezvoltată și modernizată** | * 1. Crearea și dezvoltarea rețelelor edilitare |
| * 1. Modernizarea infratructurii rutiere |
| 4. | **Economie atractivă și diversificată** | * 1. Consolidarea și diversificarea serviciilor locale din domeniul afacerilor |
| * 1. Promovarea producătorilor locali și a ofertelor investiționale ale localității |
| * 1. Consolidarea accesului la informații pentru antreprenorii locali |
| 5. | **Management administrativ performant și deschis** | * 1. Asigurarea guvernării transparente, bazată pe implicare comunitară |
| * 1. Asigurarea dezvoltării profesionale continue a specialiștilor APL |
| * 1. Dezvoltarea și cultivarea spiritului civic de implicare a populației |
| * 1. Consolidarea capacităților APL în gestionarea situațiilor de criză, inclusiv pandemia cauzată de virusul COVID-19 |

## Planul de Acțiuni

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Direcție strategică 1. Mediu ambiant sănătos** | | | | | |
| *Obiectiv specific 1.1. Crearea condițiilor de ecologizare a localității* | | | | | |
| **Activități** | **Perioada** | **Responsabili** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat**  **MDL** | **Potențiale surse de finanțare** |
| * + 1. Plantarea zonelor verzi (în preajma stației de epurare, în preajma râului Bâc, la hotar cu s. Floreni) | 2021-2025 | * APL * Consiliul Local   Parteneri   * Agenți economici * Cetațeni | * Creșterea cu 10-15 ha a spațiilor verzi | 200 mii | * Buget Local * Contribuția agenților economici * Cetățeni |
| * + 1. Lichidarea locurilor de depozitare a deșeurilor în spații verzi | 2021-2025 | * APL * Consiliul Local   Parteneri   * Agenți economici * Cetățeni * Instituțiile de învațământ | * 5 zone de depozitare a deșeurilor neautorizate lichidate | 500 mii | * Buget Local * Contribuția agențior economici * Cetățeni |
| * + 1. Amenajarea pârâului (afluent al r. Bâc) în s. Bubuieci | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 1 pârâu amenajat | 150 mii | * Buget local * Contribuția agenților economici * Bugetul municipal * Agenția de Mediu |
| *Obiectiv specific 1.2. Sporirea nivelului de conștientizare a populației privind curățirea și menținerea mediului ambiant curat* | | | | | |
| * + 1. Conștientizarea populației de a nu deversa deșeurile în canalele de scurgere din s. Bubuieci și s. Bâc | 2021-2025 | * Consiliul Local * APL   Parteneri  Instituțiile de Mediu  Poliția Locală | * 2 canale de scurgere curațate | 150 mii | * Buget Local * Contribuția agenților economici * Cetățeni |
| * + 1. Conștientizarea necesității de evacuare a deșeurilor, creșterea numărului de gospodării conectate la serviciul de colectare a deșeurilor | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 700 de gospodării conectate la serviciul de colectare a deșeurilor | 1000 lei | * Buget local |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Direcție strategică 2. Servicii socio-culturale calitative și echitabile** | | | | | |
| *Obiectiv specific 2.1. Construcția/reabilitarea clădirilor sociale și amenajarea teritoriilor conexe* | | | | | |
| **Activități** | **Perioada** | **Responsabili** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat**  **MDL** | **Potențiale surse de finanțare** |
| 2.1.1. Identificarea terenurilor pentru construcție a spațiilor destinate activităților extrașcolare (de exemplu: secție sportivă) | 2021 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Liceul Teoretic din s. Bubuieci  Școala Profesională com. Bubuieci  Cetățenii | * 2 terenuri pentru construcție identificate | 0 | * Nu necesită finanțare |
| 2.1.2. Construcția unui Centru Multifuncțional socio-cultural | 2021-2025 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Liceul Teoretic din s. Bubuieci  Școala Profesională com. Bubuieci  Cetățenii | * 1 Centru Multifuncțional socio-cultural | 2 mln | * Buget local * Contribuția agenților economici * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| 2.1.3. Construcția și amenajarea unui stadion în s. Bubuieci | 2021-2025 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Cetățenii  Agenți economici  Federația Moldovenească de Fotbal | * 1 stadion construit și amenajat | 7 mln | * Buget local * Contribuția agenților economici * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) * Federația Moldovenească de Fotbal |
| 2.1.4. Construcția IET în s. Bâc | 2021-2025 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Cetățenii | * 1 IET construită | 33 mln | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| 2.1.5. Construcția unei noi încăperi pentru punctul medical din s. Bâc | 2021-2025 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Centrul de Sănătate din s. Bubuieci  MSMPS | * 1 încăpere nou construită | 2 mln | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| 2.1.6. Identificarea și amenajarea unui teren sportiv în s. Humulești | 2021-2022 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Agenți economici  Cetățenii | * 1 teren sportiv identificat și amenajat | 400 mii | * Buget local * Contribuția agenților economici * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| 2.1.7. Reparația capitală a Punctului medical din s. Humulești | 2021-2025 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Centrul de Sănătate din s. Bubuieci  MSMPS | * 1 punct medical reparat capital | 500 mii | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| 2.1.8. Reparația încăperii administrative din s. Humulești | 2021-2025 | * APL   Consiliul local Parteneri:  Agenți economici  Cetățenii | * 1 încăpere administrativă reparată | 2 mln | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| 2.1.9. Reconstrucția împrejmuirilor IET din s. Bubuieci | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 600 m liniari de împrejmuiri reconstruite | 600 mii | * Bugetul local * Bugetul municipal |
| 2.1.10. Termoizolarea blocului ciclului primar al L.T. ”Toader Bubuiog” din s. Bubuieci | 2021-2025 | * APL   Consiliul local Parteneri:  Liceul Teoretic din s. Bubuieci  Agenți economici  MECC | * 1 bloc termoizolat | 800 mii | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| *Obiectiv specific 2.2. Diversificarea serviciilor sociale* | | | | | |
| 2.2.1. Deschiderea unei secții sportive în s. Bâc | 2021 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Liceul Teoretic din s. Bubuieci  Cetățenii | * 1 secție sportivă deschisă | 60 mii | * Buget local * Surse externe bugetului local |
| 2.2.2. Amenajarea unei săli de lectură a Bibliotecii Publice Comunale Bubuieci în incinta clădirii Primăriei | 2021-2022 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Biblioteca Publică Comunală Bubuieci | * 1 sală de lectură amenajată | 80 mii | * Buget local |
| 2.2.3. Dotarea cu fond de carte și modernizarea digitală a Bibliotecii Publice Comunale Bubuieci | 2021-2025 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Biblioteca Publică Comunală Bubuieci | * Fond de carte actualizat * Servicii de bibliotecă digitalizate și modernizate | 100 mii | * Buget local * Bugetul bibliotecii |
| *Obiectiv specific 2.3. Îmbunătățirea condițiilor de agrement pe teritoriul comunei* | | | | | |
| 2.3.1. Elaborarea proiectului unei zone de odihnă și agrement în s. Bubuieci | 2021-2022 | * APL * Consiliul local | * 1 proiect elaborat | 100 mii | * Buget local |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Direcție strategică 3. Infrastructură dezvoltată și modernizată** | | | | | |
| *Obiectiv specific 3.1. Crearea și dezvoltarea rețelelor edilitare* | | | | | |
| **Activități** | **Perioada** | **Responsabili** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat**  **MDL** | **Potențiale surse de finanțare** |
| * + 1. Construcția rețelei de canalizare în s. Bâc | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 6 km de rețea construită * Peste 500 gospodării conectate la rețea | 10 mln | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) * Agenția de Mediu |
| * + 1. Proiectarea și construcția rețelei de canalizare și stației de epurare în s. Humulești | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 1 stație de epurare construită * 120 de gospodării conectate | 5 mln | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| * + 1. Identificarea unei soluții în rezolvarea problemei debitului redus de apă în zona rutei 121 și Masivului Nou | 2021-2025 | * APL * Consiliul local * S.A. ”Apă-Canal Chișinău” | * 1 soluție identificată | 0 | Nu necesită finanțare |
| *Obiectiv specific 3.2. Modernizarea infratructurii rutiere* | | | | | |
| * + 1. Construirea canalelor de scurgere pluvială în s. Bâc | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 500 m liniari de canale construite | 700 mii | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| * + 1. Crearea unei rute de transport în s. Humulești | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 1 rută de transport deschisă | 0 | Nu necesită finanțare |
| * + 1. Construcția cu acoperire rigidă a drumurilor locale str. Decebal, Busuiocului, Iu. Gagarin, inclusiv a trotuarelor | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 800 m construiți - str. Busuiocului * 900 m construiți - str. Decebal * 700 m construiți - str. Iu.Gagarin | 16 mln | * Buget local * Buget municipal * Buget național * Surse externe (granturi, donatori) |
| * + 1. Construcția cu acoperire rigidă varianta albă a drumurilor locale din s. Humulești | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 2 km construiți | 1 mln 200 mii | * Buget local |
| * + 1. Menținerea cu reparații a drumurilor din s. Bâc | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 3 km reparați | 1 mln 800 mii | * Buget local |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Directie strategica 4. Economie atractivă și diversificată** | | | | | |
| *Obiectiv specific 4.1. Consolidarea și diversificarea serviciilor locale din domeniul afacerilor* | | | | | |
| **Activități** | **Perioada** | **Responsabili** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat**  **MDL** | **Potențiale surse de finanțare** |
| 4.1.1. Inițierea / trimiterea unei scrisori de ofertă privind deschiderea unei filiale a unei unitați bancare | 2021-2022 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Agenții economici din localitate | * 1 scrisoare de ofertă elaborată și expediată |  | * Buget local |
| *Obiectiv specific 4.2. Promovarea producătorilor locali și a ofertelor investiționale ale localității* | | | | | |
| 4.2.1. Crearea unei rubrici pe pagina web a primăriei destinate promovării investiționale a comunei Bubuieci | 2021-2022 | * APL | * 1 rubrică pe pagina web creată |  | * Buget local |
| *Obiectiv specific 4.3. Consolidarea accesului la informații pentru antreprenorii locali* | | | | | |
| * + 1. Participarea la diverse traininguri în domeniul investițional | 2021-2022 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Agenții economici din localitate | * Participarea la minim 5 traininguri | 5 mii | * Buget local * Surse externe (granturi, donatori) |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Directie strategica 5. Management administrativ performant și deschis** | | | | | |
| *Obiectiv specific 5.1. Asigurarea guvernării transparente, bazată pe implicarea comunitară* | | | | | |
| **Activități** | **Perioada** | **Responsabili** | **Indicatori de performanță** | **Cost estimat**  **MDL** | **Potențiale surse de finanțare** |
| 5.1.1. Crearea unei platforme online interactivă cu cetățenii | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * 1 platformă online creată |  | * Buget local |
| 5.1.2. Informarea și încurajarea cetățenilor de a participa în procesul decizional | 2021-2025 | * APL * Consiliul local | * Minim 5000 de locuitori informați și implicați | 2 mii | * Buget local |
| *Obiectiv specific 5.2. Asigurarea dezvoltării profesionale continue a specialiștilor APL* | | | | | |
| 5.2.1. Participarea personalului la traininguri de formare profesională | 2021-2022 | * APL * Consiliul local   Parteneri:  Academia de Administrare Publică  Autoritățile publice centrale | * Participarea specialiștilor la minim 2 traininguri/an | 8 mii | * Buget local * Surse externe (granturi, donatori) |
| *Obiectiv specific 5.3. Dezvoltarea și cultivarea spiritului civic de implicare a populației* | | | | | |
| 5.3.1. Dezvoltarea parteneriatelor APL-ONG-cetățeni – agenți economici în rezolvarea problemelor locale | 2021-2025 | * Primar * Consiliul local | * 3 întruniri organizate * Cel puțin 3 probleme comunitare rezolvate timp de un an | 15 mii | * Buget local |
| 5.3.2. Organizarea vizitelor de studiu și schimbului de experiență în domeniul managementului public | 2021-2025 | * Primar * Consiliul local | * Cel puțin 3 vizite organizate | 150 mii | * Buget local |
| *Obiectiv specific 5.4. Consolidarea capacităților APL în gestionarea situațiilor de criză, inclusiv a pandemiei cauzate de virusul COVID-19* | | | | | |
| 5.4.1. Elaborarea unui plan / protocol anticriză | 2020 | * APL * IMSP CS Bubuieci | * 1 plan / protocol anticriză elaborat | 0 | Nu necesită finanțare |
| 5.4.2. Crearea rezervelor de materiale de primă necesitate (dezinfectant, măști, mănuși, săpun) | 2020-2025 | * APL | * Produse igienice pregătite pentru a reacționa în situație de pandemie | 25 mii | * Buget local |
| 5.4.3. Informarea cetățenilor prin intermediul tuturor surselor despre măsurile de prevenire | 2020-2025 | * APL | * Număr de articole/anunțuri plasate | 0 | Nu necesită finanțare |

## Planul și cadrul de monitorizare și evaluare

### *Etape de implementare*

Realizarea intactă a Strategiei de Dezvoltare Comunitară a comunei Bubuieci depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia, de nivelul de colaborare și deschidere a fiecărui actor în parte. În procesul realizării Strategiei vor fi implicați mai mulți actori, fiecare urmărind un scop personal, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

* 1. Administrația publică locală (Consiliul Local, Primarul, Primăria)
  2. Locuitorii comunei
  3. Societatea civilă
  4. Agenții economici
  5. Structuri externe (Primăria municipiului Chișinău, Guvernul, Organizațiile internaționale).

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Comunitară (SDC) a com. Bubuieci poate fi divizată convențional în 3 etape:

1. ***Adoptarea SDC***. În cadrul acestei etape, Strategia de dezvoltare va fi supusă dezbaterilor în cadrul Audierilor publice organizate de către primărie. După dezbatere și ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Strategia va fi înaintată Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.
2. ***Implementarea SDC*** se va efectua prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune/proiect vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.
3. ***Monitorizarea SDC.*** În perioada de implementare, responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul Strategic de acțiuni, se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

### *Monitorizarea strategiei*

Procesul de monitorizare a strategiei constă în: (1) evaluarea atingerii obiectivelor strategice și a obiectivelor specifice, care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare și (2) raportarea rezultatelor evaluării.

Monitorizarea implementării strategiei se va efectua de **Comisia pentru Implementarea Strategiei** (în continuare CIS). CIS va fi creată prin Decizia Consiliului Local cu statut de Comisie obștească pe lângă Consiliul local și Primărie, în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor factorilor implicați în dezvoltare:

* Consiliul local (președinții comisiilor consultative de specialitate sau consilieri locali);
* Reprezentanți Primărie (Primarul, 2 – 3 specialiști);
* Comunitatea oamenilor de afaceri;
* Instituții educaționale (directori instituții de învățământ);
* Organizații non-guvernamentale (reprezentanți ai ONG-lor ce activează în domeniul protecției mediului, social, apărarea drepturilor omului și de tineret, etc.);
* Cetățeni (grupul va fi reprezentativ și va include tineri, persoane dezavantajate, număr proporțional de femei și bărbați, reprezentanți ai diverselor grupuri sociale sau etnice).

În implementarea strategiei responsabilitățile de bază ale CIS vor fi:

* Planificarea implementării acțiunilor
* Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare
* Coordonarea activităților de implementare a acțiunilor și proiectelor de dezvoltare
* Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
* Monitorizarea implementării planului de acțiuni
* Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local
* Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile
* Elaborarea și dezbaterea proiectelor prioritare de dezvoltare
* Analiza deciziilor privind diverse probleme ale comunității
* Elaborarea și inițierea modificărilor în strategie
* Elaborarea studiilor și proiectelor de dezvoltare, etc.

CIS își va desfășura activitatea în ședințe care se vor desfășura cel puțin o dată la 6 luni.

Un rol important în procesul de implementare a strategiei îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a Planului de acțiuni. Competențele Consiliului Local se vor axa pe:

* Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
* Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
* Încurajarea voluntarilor în diverse activități publice
* Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune ale Strategiei
* Parteneriatul cu APL, ONG-uri, agenții economici în ceea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului de acțiuni al Strategiei.

Raportarea implementării strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor către CIS privind realizarea Planului de acțiuni și a obiectivelor specifice. Anual, CIS va prezenta Consiliul Local raportul de evaluare a implementării Strategiei.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Obiect Monitoring** | **Elaborator/**  **Destinatar** | **Raport** | **Descriere** |
| Realizarea obiectivelor | CIS și Consiliul Local | Rapoarte semestriale/ anuale | Raport bazat pe analize, sondaje a locuitorilor pentru evaluarea impactului implementării strategiei |
| Realizarea acțiunilor, proiectelor | Responsabilii de implementare | Raport semestrial sau după finisarea activității | Rapoarte prezentate de responsabilii de implementare privind îndeplinirea acțiunilor, proiectelor |

Evaluarea implementării Strategiei se va efectua prin analiza indicatorilor de dezvoltare. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.

**Riscuri și impedimente de implementare**

Realizarea efectivă a acțiunilor propuse în Strategia de dezvoltare poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării strategiei de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (1) interne și (2) externe.

| **Domeniu** | **Descriere** |
| --- | --- |
| **Riscuri și impedimente interne** | |
| **Managementul implementării strategiei** | * Confruntări de interese privind implementarea strategiei * Prevalarea intereselor personale * Resurse financiare limitate * Lipsa capacităților de atragere a investițiilor |
| **Parteneriat** | * Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea * Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților * Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor * Neimplicarea partenerilor internaționali |
| **Dezvoltarea economică** | * Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale |
| **Social** | * Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale * Emigrarea forței de muncă |
| **Mediu** | * Populație neconștientizată privind efectele poluării mediului |
| **Riscuri și impedimente externe** | |
| **Cadrul politico-juridic** | * Instabilitatea cursului politic * Contradicția și instabilitatea legislației în vigoare |
| **Relații parteneri externi** | * Lipsa conlucrării cu autoritățile publice municipale și centrale * Neimplicarea partenerilor internaționali |
| **Starea economiei** | * Potențial investițional redus * Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare * Infrastructură de afaceri nedezvoltată * Risc de țară. |

## Verificare și revizuire

La sfârșitul perioadei de implementare a documentului strategic, aceeași CIS va elabora un raport final de verificare și corespundere a indicatorilor de implementare planificați cu cei reali obtinuți. În acest sens, în baza acestui raport se va revizui nivelul de implementare a strategiei, respectiv se va propune actualizarea acesteia.

# Anexe

# Anexa 1. Desfășurarea sesiunii de prioritizare a proiectelor eligibile finanțării din partea programului CM

În ziua a treia din cadrul atelierului de planificare strategică, organizat pe 16-18 noiembrie 2020, facilitatorul CM, dnul Vadim Popușoi, a organizat o sesiune de prioritizare a proiectelor eligibile finanțării în cadrul programului de proiecte de până la 60 000 USD, finanțat de USAID prin intermediul Programului Comunitatea Mea, cu condiția ca comunitatea parteneră să asigure cel puțin 35% din costul total al proiectului.

Inițial, din planurile de acțiuni ale fiecărei direcții strategice elaborate în cadrul atelierului de planificare strategică, au fost selectate proiectele cele mai prioritare considerate de către membrii grupului de lucru. Apoi, aceste 8 idei de proiecte/acțiuni preselectate de GLPS au fost prezentate către facilitatorul CM, care ulterior le-a discutat și analizat in cadrul sesiunii de prioritizare. Astfel, după prezentarea părții teoretice privind eligibilitatea proiectelor pentru a fi înaintate finanțării din partea programului CM, fiecare idee de proiect a fost analizată conform criteriilor minime de evaluare a CM:

* Dacă ideea de proiect este acceptabilă conform definiției formulate de programul CM;
* Dacă ideea de proiect reflectă o prioritate formulată de cetățeni;
* Dacă proiectul poate fi implementat cu o finanțare de până la 60 000 USD din partea programului CM;
* Dacă sunt siguri că comunitatea va putea asigura contribuția de cel puțin 35% din costul total al proiectului;
* Dacă proiectul poate fi finalizat în termen de 12 luni.

După acest exercițiu, din 8 idei de proiecte au fost conforme criteriilor minime de eligibilitate xxx proiecte care au fost supuse votului:

1. xxx

Procedura de votare a fost efectuată în mod electronic, fiecare participant la sesiune având disponibilitatea de a oferi 3 voturi, la dorință, proiectelor/ideilor de proiect supuse procedurii de votare.

Ca rezultat al votării, proiectul **xxxxxxxxxxxx**a luat cele mai multe voturi. Apoi, facilitatorul CM, Vadim Popușoi, a prezentat condițiile și termenele limită de scriere și depunere a proiectului spre finanțare către Programul Comunitatea Mea.

# Anexa 2. Portofoliu de proiecte

*Fișa de proiect 1.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Denumirea localității | Comuna Bubuieci (mun. Chișinău) |
|  | Denumirea proiectului | Termoizolarea blocului ciclului primar al L.T. ”Toader Bubuiog” din s. Bubuieci |
|  | Problema care ar urma a fi  soluționată | Consum prea mare de energie termică și cheltuieli semnificative pentru întreținerea edificiului |
|  | Obiectivul general al proiectului | Asigurarea eficienței energetice a blocului ciclului primar al L.T. ”Toader Bubuiog” din s. Bubuieci |
|  | Obiectivele specifice ale proiectului | * Reducerea consumului de energie termică * Micșorarea cheltuielilor pentru întreținerea edificiului |
|  | Indicatorii calitativi și cantitativi | * 1 clădire termoizolată integral * Peste 400 de copii beneficiari, precum și circa 20 de pedagogi * Infrastructură comunitară modernizată * Economii de buget realizate |
|  | Partenerii posibili | Potențiali investitori, donatori, agenți economici, Agenția de Mediu, MECC |
|  | Bugetul estimativ | 800 000 MDL |
|  | Posibile surse de finanțare | • Buget local  • Buget municipal  • Buget național  • Surse externe (granturi, donatori) |
|  | Perioada | 2021-2025 |

*Fișa de proiect 2.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Denumirea localității | Comuna Bubuieci (mun. Chișinău) |
|  | Denumirea proiectului | Construcția și amenajarea unui stadion de fotbal în s. Bubuieci |
|  | Problema care ar urma a fi  soluționată | Inexistența în prezent a unui stadion de fotbal în com. Bubuieci unde copii și tinerii din localitate ar putea desfășura antrenamente și meciuri |
|  | Obiectivul general al proiectului | Crearea condițiilor necesare pentru desfășurarea antrenamentelor și meciurilor de fotbal a sportivilor din com. Bubuieci |
|  | Obiectivele specifice ale proiectului | * Îmbunătățirea infrastructurii sportive din com. Bubuieci * Asigurarea securităţii tinerilor și copiilor din com. Bubuieci în timpul desfășurării antrenamentelor și meciurilor de fotbal |
|  | Indicatorii calitativi și cantitativi | * 1 teren de fotbal construit și amenajat * Peste 1000 de copii și tineri beneficiari * Infrastructură sportivă îmbunătățită și modernizată * Promovarea unui mod de viață sănătos în rândul copiilor și tinerilor din localitate |
|  | Partenerii posibili | Liceul Teoretic din com. Bubuieci  Școala Profesională din com. Bubuieci  Cetățenii  Federația Moldovenească de Fotbal |
|  | Bugetul estimativ | 7 000 000 MDL |
|  | Posibile surse de finanțare | • Buget local  • Contribuția agenților economici  • Buget național  • Surse externe (granturi, donatori)  • Federația Moldovenească de Fotbal |
|  | Perioada | 2021-2025 |

*Fișa de proiect 3.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Denumirea localității | s. Bâc, comuna Bubuieci (mun. Chișinău) |
|  | Denumirea proiectului | Construcția rețelei de canalizare în s. Bâc |
|  | Problema care ar urma a fi  soluționată | Populația din s. Bîc nu este asigurată cu servicii de canalizare centralizată. |
|  | Obiectivul general al proiectului | Acoperirea a 100% din populația s. Bîc cu servicii  calitative de canalizare |
|  | Obiectivele specifice ale proiectului | * Construcția rețelei de canalizare (cca 6 km) în s. Bîc * Evitarea poluării apelor freatice, a solului și a apelor de suprafață |
|  | Indicatorii calitativi și cantitativi | * 100% din populația s. Bîc conectată la servicii de canalizare * Reducerea nivelului de poluare a solului, apelor subterane și celor de suprafață * Creștereanivelului de protecție a sănătățiipubliceșireducereacazurilor de îmbolnăviri * Oportunități de dezvoltarepentruafaceri |
|  | Partenerii posibili | S.A. ”Apă-Canal Chișinău”, Agenția de Mediu |
|  | Bugetul estimativ | 10 mln MDL |
|  | Posibile surse de finanțare | • Buget local  • Buget municipal  • Buget național  • Surse externe (granturi, donatori)  • Agenția de Mediu   * S.A. ”Apă-Canal Chișinău” |
|  | Perioada | 2021-2025 |

*Fișa de proiect 4.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Denumirea localității | comuna Bubuieci (mun. Chișinău) |
|  | Denumirea proiectului | Amenajarea pârâului (afluent al r. Bâc) în s. Bubuieci |
|  | Problema care ar urma a fi  soluționată | Vulnerabilitatea și siguranța redusă a gospodăriilor amplasate în proximitatea pârâului |
|  | Obiectivul general al proiectului | Diminuarea impactului inundațiilor și a secetei asupra zonelor vulnerabile din albia pârâului |
|  | Obiectivele specifice ale proiectului | * Reducerea riscului de inundaţii în albia pârâului * Eficientizarea utilizării resurselor acvatice în bazinul pârâului * Creșterea gradului de conştientizare de către populație a importanței protecției pârâului și a consecințelor poluării excesive a acestuia. |
|  | Indicatorii calitativi și cantitativi | * 1 pârâu curățat și amenajat * 1 mecanism de comunicare implementat * Reducerea vulnerabilității la schimbările climatice a s. Bubuieci * Prevenirea poluării apelor de suprafață în care se revarsă r. Bîc * Reducerea daunelor provocate de inundații asupra mediului înconjurător |
|  | Partenerii posibili | Agenția de Mediu, Primăria mun. Chișinău |
|  | Bugetul estimativ | 150 mii MDL |
|  | Posibile surse de finanțare | • Buget local  • Buget local  • Contribuția agenților economici  • Bugetul municipal  • Agenția de Mediu |
|  | Perioada | 2021-2025 |

*Fișa de proiect 5.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Denumirea localității | Comuna Bubuieci (mun. Chișinău) |
|  | Denumirea proiectului | Reparația capitală în variantă de beton asfaltic cu trotuar a str-lei Mihail Frunză, drum de acces către IMSP Centrul de sănătate Bubuieci |
|  | Problema care ar urma a fi  soluționată | Drum vechi, deteriorat acces dificil către IMSP Centrul de sănătate Bubuieci inclusiv a trasportului specializat (ambulanțe) |
|  | Obiectivul general al proiectului | Asigurarea unui acces sigur a locuitorilor comunei către IMSP Centrul de sănătate Bubuieci inclusiv a transportului specializat (ambulanțe) |
|  | Obiectivele specifice ale proiectului | * O stradă reparată capital * Asigurarea unui acces sigur atît către IMSP Centrul de sănătate Bubuieci inclusiv către blocul claselor primare a IP LT ,,Toader Bubuiog”și școala profesională Bubuieci |
|  | Indicatorii calitativi și cantitativi | * O stradă importantă reparată capital * Infrastructură comunitară modernizată |
|  | Partenerii posibili | Potențiali investitori, donatori, agenți economici, Agenția de Mediu, MECC |
|  | Bugetul estimativ | MDL |
|  | Posibile surse de finanțare | • Buget local  • Buget municipal  • Buget național  • Surse externe (granturi, donatori) |
|  | Perioada | 2021-2025 |